CXI TUL

2024

VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ

Obsah

1. Úvod ... 4
2. Analýza výnosů a nákladů ... 7
2.1 Výnosy ... 9
2.1.1 Projektová činnost ... 10
2.1.2 Spolupráce s průmyslem ... 10
2.1.3 DKRVO ... 12
2.1.4 Ostatní výnosy ... 12
2.1.5 Výnosy v členění na oddělení CXI TUL, resp. výzkumné směry ... 12
2.2 Náklady ... 15
2.2.1 Mzdové náklady ... 15
2.2.2 Dotace spoluřešitelům ... 17
2.2.3 Režijní náklady a vyúčtovaná režie ... 17
2.2.4 Ostatní náklady ... 19
3. Výsledky hospodaření oddělení po neúčetních operacích ... 20
3.1 Neúčetní operace ... 20
3.2 Výsledky hospodaření oddělení po neúčetních operacích ... 20
4. Fondy ... 22
4.1 Fond reprodukce investičního majetku ... 22
4.2 Rezervní fond ... 24
4.3 Fond provozních prostředků ... 24
4.4 Fond účelově určených prostředků ... 25
4.5 Sociální fond ... 26
5. Závěr ... 26
6. Vývoj vybraných ekonomických údajů za uplynulých 5 let ... 27

Seznam tabulek a grafů

Tab. č. 1: Ekonomická a organizační struktura CXI TUL 2024

Tab. č. 2: Hospodaření CXI TUL po jednotlivých činnostech za rok 2024 v Kč a v % porovnání s r. 2023

Tab. č. 3: Struktura výnosů CXI TUL v členění dle oddělení CXI TUL v roce 2024 v Kč a %

Tab. č. 4: Náklady CXI TUL v roce 2024 v Kč a v %

Tab. č. 5: Struktura mzdových nákladů CXI TUL v členění dle oddělení CXI TUL v roce 2024 v Kč a %

Tab. č. 6: Přehled režijních nákladů (čin. 107) a vyúčtované režie v projektech, zakázkách a DKRVO v roce 2024 v Kč a %

Tab. č. 7: Struktura nákladů CXI TUL v členění dle oddělení CXI TUL v roce 2024 v Kč a %

Tab. č. 8: Výsledek hospodaření CXI TUL v roce 2024 v Kč

Tab. č. 9: Fond reprodukce investičního majetku (FRIM) – čerpání, tvorba a stav v Kč k 31.12.2024

Tab. č. 10: Přehled zůstatků Rezervního fondu a Fondu provozních prostředků po odděleních CXI TUL k 31.12.2024 v Kč

Tab. č. 11: Vývoj vybraných ekonomických údajů CXI TUL v letech 2020 – 2024 (v Kč)

Tab. č. 12: Vývoj hrubých mezd a FTE CXI TUL v letech 2020 – 2024

Tab. č. 13: Vývoj vybrané režie a režijních nákladů v letech 2020 – 2024

Graf č. 1: Podíl výnosů jednotlivých činností CXI TUL na celkových výnosech v roce 2024

Graf č. 2: Struktura výnosů CXI TUL v členění dle výzkumných směrů CXI TUL v roce 2024 (v mil. Kč)

Seznam zkratek

a.s.	akciová společnost	např.	například
aj.	a jiné	NZ	neveřejné zdroje
apod.	a podobně	OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
atp.	a tak podobně	OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
AÚ	analytický účet	popř.	popřípadě
CBA	Cost Benefit Analýza	Pozn.	poznámka
CXI	Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace	r.	rok
č.	číslo	RD	rodičovská dovolená
čin.	činnost	resp.	respektive
DČ	doplňková činnost	RF	Rezervní fond
DKRVO	Dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace	RN	režijní náklady
DPH	daň z přidané hodnoty	s.r.o.	společnost s ručením omezeným
EDIH	Evropské centrum pro digitální inovace (European Digital Innovation Hub)	sb.	sbírky
EU	Evropská unie	SF	Sociální fond
FPP	Fond provozních prostředků	SWOT	Strenghts, Weaknesses, Opportunities, Threats
FRIM	Fond rozvoje investičního majetku	tab.	tabulka
FTE	Full time equivalent	tis.	tisíc
FÚUP	Fond účelově určených prostředků	tj.	to je
GAČR	Grantová agentura České republiky	TUL	Technická univerzita v Liberci
HPP	hlavní pracovní poměr	tzv.	tak zvaný
kap.	kapitola	VaV	věda a výzkum
Kč	koruna česká	vč.	včetně
max.	maximálně	VH	výsledek hospodaření
MD	mateřská dovolená	VR	vybraná režie
mil.	milion	VS	výzkumný směr
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	z. s.	zapsaný spolek

1. Úvod

Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace (dále také CXI TUL nebo Ústav) je výzkumné centrum a současně jediný vysokoškolský ústav Technické univerzity v Liberci. Veškeré aktivity CXI TUL v roce 2024 lze v souladu s národní i evropskou legislativou rozdělit na hospodářskou a nehospodářskou činnost. Z hlediska celkového objemu výnosů je významnější činnost nehospodářská, která podle definice nespočívá v nabízení zboží nebo služeb na relevantních trzích ve smyslu právních norem a judikatury EU. Jedná se o činnosti, pro které byla veřejná vysoká škola zřízena; v případě našeho Ústavu tedy zejména nezávislý VaV, veřejné šíření výsledků výzkumu na nevýlučném a nediskriminačním základě a činnosti v rámci transferu znalostí.

Činnost **nehospodářskou** na CXI TUL dále členíme na:

1) **Projektovou činnost**. V případě CXI TUL se jedná o nezávislý výzkum s cílem získat nové poznatky a lépe pochopit dané téma. Hospodaření s projektovými prostředky se řídí příslušnou legislativou a pravidly jednotlivých poskytovatelů. Projektová činnost Ústavu je v souladu s interními předpisy TUL sledována odděleně od ostatních činností a označuje se dle typu projektu a poskytovatele dotace následovně:

    - Výzkumné projekty Evropské komise a dalších zahraničních poskytovatelů – čin. 126
    - Vzdělávací projekty Evropské komise a dalších zahraničních poskytovatelů – čin. 127
    - Výzkumné projekty národních poskytovatelů v pozici příjemce dotace – čin. 136
    - Vzdělávací projekty národních poskytovatelů – čin. 175
    - Výzkumné projekty národních poskytovatelů – čin. 176

CXI TUL v rámci nehospodářské činnosti spravuje tyto další zdroje krytí:

2) **Vlastní příjmy** – čin. 105. Jedná se o příjmy běžného roku (např. tržby z prodeje drobného nehmotného majetku – ocenitelná práva, příjmy z pronájmu prostor aj.), neveřejné zdroje (označení nákladového střediska 11xxx) nebo čerpání rezervního fondu.
3) **Příspěvek na vzdělávací činnost** – čin. 106. Ačkoliv CXI TUL jako výzkumný ústav vzdělávací činnost nevykonává, i přesto s dotací na vzdělávací činnost hospodaří. Tyto zdroje CXI TUL získává rozpočtovými úpravami od jiných součástí univerzity. Použití těchto prostředků se řídí rozpočtovými pravidly, zákonem o vysokých školách a pravidly pro poskytování příspěvků a dotací veřejným vysokým školám MŠMT.
4) **Režijní náklady** – čin. 107. Tato činnost slouží pro evidenci režijních nákladů. S činností 107 jsou také účtovány režie z projektů a zakázek.
5) **Institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace** (dále také DKRVO) – 117. Použití se řídí rozpočtovými pravidly, zákonem o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a také rozhodnutím o poskytnutí účelové podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj podle zákona o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
6) **Dary** – čin. 125. Použití daru se řídí podmínkami stanovenými dárcem v darovací smlouvě a dále zákonem o daních z příjmů.

Kromě činnosti nehospodářské provozoval Ústav v roce 2024 také činnost **hospodářskou ve spolupráci s průmyslovou (aplikační) sférou**. Dle definice evropské a národní legislativy se jedná o jakoukoliv činnost spočívající v nabízení zboží a služeb na daném trhu. Hospodářská činnost nesmí být ve svém ročním úhrnu ztrátová, a to při zahrnutí všech souvisejících nákladů. Zisk z hospodářské činnosti musí být zpět reinvestován do nehospodářské činnosti.

Konkrétně se jedná o:

1) **Inovační vouchery** – čin. 101. Jedná se o prodej poradenských, expertních a podpůrných služeb (např. návrhy nových systémů a konstrukcí či vývoj software, hardware, materiálů apod.) v oblasti inovací subjektu z průmyslové sféry, kdy tento subjekt získá dotaci na podporu zavádění výsledků vědeckého výzkumu do praxe.
2) **Smluvní výzkum v rámci doplňkové činnosti** – čin. 205. Smluvní výzkum lze charakterizovat jako výzkumnou činnost prováděnou výzkumnou organizací, která je spojena s poskytováním služeb s vysokou přidanou hodnotou, tj. obecně služeb objednaných a uhrazených druhou stranou, kde náklady a přiměřený zisk výzkumné organizace jsou rovněž uhrazeny druhou stranou. Jde zejména o výzkumné a vývojové služby, včetně souvisejících konzultačních služeb.
3) **Doplňková činnost** – čin. 206. Jedná se například o různé analýzy, měření, expertní činnost, modelování, testování apod. na zakázku, v případě CXI TUL většinou pro externí subjekty.

Zpráva o hospodaření za rok 2024 je strukturována tak, aby jednak popsala hospodaření Ústavu v rámci výše uvedených činností a dále také, aby zachytila výsledky hospodaření jednotlivých výzkumných oddělení, oddělení ředitelství a dalších nákladových středisek.

Organizační struktura Ústavu pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace byla v roce 2024 tvořena složkou organizační (management) a odbornou. Její detailní popis je uveden ve Výroční zprávě o činnosti.

Každé pracoviště (oddělení ředitelství i výzkumná oddělení) má přiděleno své vlastní nákladové středisko oddělení pro evidenci nákladů. Dále jsou zřízena nákladová střediska pro evidenci např. celoústavních projektů, pronájmů prostor v budově CXI TUL aj. – viz níže. Většina středisek oddělení ředitelství má charakter režijních nákladových středisek. Vedle nákladových středisek výzkumných oddělení a oddělení ředitelství eviduje CXI TUL na zvláštních nákladových střediscích také projekty a jejich dofinancování, zakázky, dary a vouchery.

Tab. č. 1: Ekonomická a organizační struktura CXI TUL 2024

Nákladové středisko	Zkratka	Název oddělení/nákladového střediska	Odpovědný vedoucí/příkazce	Ředitelství / Výzkumný směr
8100	CXI	Ředitelství CXI TUL	prof. Dr. Ing. Miroslav Černík, CSc.	Ředitelství
8101	OMS	Oddělení mezinárodní spolupráce ve VaV	Ing. Markéta Dubová, Ph.D.	
8103	IPA	Oddělení informační podpory a analýz	Ing. Pavla Švermová, Ph.D.	
8104	NPS	Nanoprogress	prof. Dr. Ing. Miroslav Černík, CSc.	
8106	OPV	Oddělení pro výzkum	doc. Ing. Michal Petrů, Ph.D.	
8107	OVP	Oddělení pro průmysl	Mgr. Adam Blažek, MBA	
8108	RLZ	Oddělení pro rozvoj lidských zdrojů	Ing. Alena Kábová (Ing. Zuzana Musilová po dobu MD A. Kábové)	
8109	EPV	Evidence projektů VaV	prof. Dr. Ing. Miroslav Černík, CSc.	
8110	OGP	Oddělení grantové podpory	Ing. Markéta Pánková	
8120	OSZ	Oddělení správy zakázek	Ing. Markéta Pánková	
8300	ONCH	Oddělení nanochemie	doc. RNDr. Michal Řezanka, Ph.D.	Nanomateriály v přírodních vědách
8310	OECH	Oddělení environmentální chemie	dr hab. Ing. Stanislaw Waclawek, Ph.D.	
8311	LACH	Akreditovaná laboratoř CXI TUL		
8320	OTŽP	Oddělení technologie životního prostředí	Ing. Mgr. Lukáš Dvořák, Ph.D.	
8330	OABI	Oddělení aplikované biologie	RNDr. Alena Ševců, Ph.D.	
8340	LPN	Laboratoř přípravy nanovláken	Ing. Michal Komárek, Ph.D.	
8400	O3D	Oddělení 3D technologií	Ing. Jiří Šafka, Ph.D.	Konkurence-schopné strojírenství
8420	OVZ	Oddělení vozidel	Ing. Robert Voženílek, Ph.D.	
8430	OKS	Oddělení konstrukce strojů	doc. Dr. Ing. Ivan Mašín	
8440	OPT	Oddělení pokročilých technologií	Ing. Jiří Bobek, Ph.D.	
8450	OPM	Oddělení pokročilých materiálů	Ing. Mateusz Fijalkowski, Ph.D.	
8460	LMI	Laboratoř mikroskopie		
8470	OSW	Oddělení SW architektury a vývoje	Ing. Jindřich Cýrus, Ph.D.	Systémová integrace
8490	OMR	Oddělení mechatronických systémů a robotiky	Ing. Tomáš Martinec, Ph.D.	
8410	OMI	Oddělení modelování procesů a umělé inteligence	Ing. Jan Kočí	
8260	OFM	Oddělení fyzikálních měření	Ing. Michal Kotek, Ph.D.	

Zdroj: vlastní zpracování

2. Analýza výnosů a nákladů

Ústav hospodařil v roce 2024 s výnosy ve výši 269 850 tis. Kč (tj. nárůst o 8,6 % proti roku 2023) a s náklady ve výši 267 099 tis. Kč (tj. nárůst o 8,3 % proti roku 2023), vykázal tak zisk ve výši 2 751 tis. Kč Kč (tj. nárůst o 57,0 % proti roku 2023).
Největší podíl na výnosech měla projektová činnost, která přinesla více než 160 097 tis. Kč, což je cca 59 % z celkových výnosů CXI TUL za rok 2024, z této částky však tvořily více než 45 253 tis. Kč dotace spolupříjemců. Oproti roku 2023 se výnosy z projektů zvýšily o cca 7 %, resp. o 11 % pokud porovnáváme výnosy z projektové činnosti bez dotací spolupříjemcům (v roce 2023 činily výnosy z projektů 149 763 tis. Kč, z toho dotace spolupříjemců tvořila 45 927 tis. Kč). Projektová činnost musí mít na konci roku vyrovnaný výsledek, resp. nedočerpaná dotace max. do výše 5 % může být převedena do Fondu účelově určených prostředků a utracena v roce následujícím na účel předepsaný poskytovatelskou smlouvou. V roce 2024 CXI řešil celkem 66 národních projektů (z toho 28 v roli hlavního řešitele) a 13 mezinárodních projektů (z toho 5 v roli hlavního řešitele).

Druhý největší podíl na výnosech (21 %) měla hospodářská činnost, kterou tvoří zakázky doplňkové činnosti, smluvní výzkum a výnosy z čin. 101, tj. např. inovační vouchery, prodej majetku, pronájmy. Touto činností Ústav utržil téměř 55 231 tis. Kč. V porovnání s rokem předešlým došlo na první pohled ke zvýšení výnosů o 13 %, nicméně v roce 2024 jsou v souvislosti se způsobem účtování zakázek spojených s projektem EDIH (interní číslo 20010) výnosy uměle navýšeny[1]. Ve skutečnosti došlo k poklesu o cca 2 %. Hospodářská činnost v úhrnu za Ústav nesmí být v daném roce ztrátová. V roce 2024 byla tato činnost uzavřena s kladným výsledkem hospodaření ve výši téměř 18 230 tis. Kč (tj. navýšení zisku o 12 % oproti roku 2023).

Třetí nejvýznamnější z hlediska výnosů byla dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO). V roce 2024 byla Ústavu přidělena dotace DKRVO ve výši 47 014 tis. Kč, což znamená nárůst oproti předcházejícímu roku o více než 18 %. Vzhledem k tomu, že v souvislosti se spoluprací fakult na projektech VaV došlo k účetním úpravám DKRVO na vrub CXI, činily výnosy DKRVO pro CXI 45 166 tis. Kč (tj. nárůst oproti roku 2023 o 15,74 %). V roce 2024 byla tato dotace vyčerpána pro účely rozvoje CXI TUL v souladu s rozhodnutím a další související legislativou, resp. 4,9 % dotace bylo převedeno do FÚUP k čerpání v roce 2025.

Vlastní příjmy z nehospodářské činnosti (čin. 105) se na celkových výnosech CXI TUL podílely 3 %, dále mělo CXI TUL příjmy z příspěvku na vzdělávací činnost (čin. 106), darů (čin. 125) a konferencí (čin. 146). Podrobněji je hospodaření s těmito prostředky popsáno a analyzováno v dalších kapitolách této Zprávy.

---

[1] Dotace v rámci projektu EDIH a jejich vliv na hospodaření:

V rámci projektu EDIH poskytujeme podnikům služby, které jsou částečně nebo zcela hrazeny z dotačních prostředků. Z důvodu zákonných pravidel o odvodech DPH vystavujeme faktury na plnou hodnotu služeb, a to i v případech, kdy část ceny je kryta dotací. Tím dochází ke zvýšení vykazovaných výnosů i nákladů, přestože skutečně hrazená částka ze strany podniků je nižší. Tento postup nijak nezkresluje výsledek hospodaření, avšak při sledování nákladových a výnosových položek jednotlivě může vytvářet dojem vyššího obratu, než jaký odpovídá reálnému peněžnímu toku.

Tab. č. 2: Hospodaření CXI TUL po jednotlivých činnostech za rok 2024 v Kč a v % porovnání s r. 2023

Název položky	Projektová činnost – nehospodářská činnost	Spolupráce s průmyslem – hospodářská činnost	DKRVO Institucionální podpora – nehospodářská činnost	Příspěvek na vzdělávací činnost – nehospodářská činnost	Dary – nehospodářská činnost	Hlavní čin. - náklady proti vlastním příjmům – nehospodářská činnost	Režijní náklady	Konference, semináře, odborná sympozia - hospodářská činnost	Celkový součet
Činnost	**102+126+127+ 136+ 175+176**	**205+206+101**	**117**	**106**	**125**	**105**	**107**	**146**	
Náklady	160 097 466	37 001 339	45 166 240	524 000	180 543	12 892 665	11 213 712*	23 369	**267 099 334**
Výnosy	160 097 466	55 230 890	45 166 240	524 000	180 543	8 595 559	-1 157	57 050	**269 850 591**
Výsledek hospodaření	0	18 229 551	0	0	0	-4 297 106	-11 214 869	33 681	**2 751 257**
Podíl výnosů dané činnosti na celkových výnosech v %	59,33	20,47	16,74	0,19	0,07	3,18	0,00	0,02	**100,00**
Nárůst/Pokles výnosů oproti roku 2023 v %	6,90/10,54**	13,03/-2,29***	15,74	-62,98	3,20	-7,12	x	x	**8,59**

Zdroj: Konta 2023, 2024

*Pozn. Celkové režijní náklady účtované s činností 107 byly ve výši 49 015 tis. Kč, z projektů, zakázek a DKRVO byla vybraná režie ve výši 37 800 tis. Kč (vč. režie z fakult), nebyly tak pokryty režijní náklady ve výši 11 215 tis. Kč.

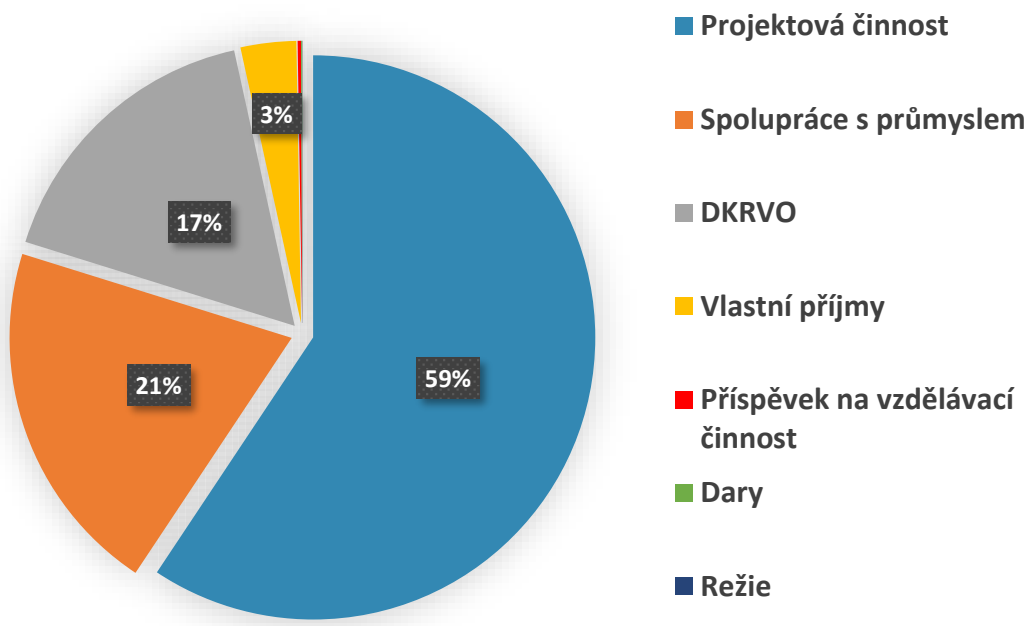
**Pozn. Nárůst výnosů z projektové činnosti celkem/nárůst výnosů z projektové činnosti po odečtení dotace spolupříjemců.

***Pozn. Nárůst výnosů u spolupráce s průmyslem celkem/pokles výnosů u spolupráce s průmyslem po odečtení „umělého“ navýšení výnosů v souvislosti s účtováním výnosů v rámci zakázek spojených s projektem EDIH.

2.1 Výnosy

Jak již bylo zmíněno, celkové výnosy CXI TUL v roce 2024 činily 269 850 tis. Kč a oproti roku 2023 došlo k jejich nárůstu o 8,59 %. Podíl jednotlivých činností CXI TUL na celkových výnosech je znázorněn v grafu níže.

Graf č. 1: Podíl výnosů jednotlivých činností CXI TUL na celkových výnosech v roce 2024



Zdroj: Konta 2024

2.1.1 Projektová činnost

Jak je zřejmé z tabulky č. 2 a grafu č. 1, největším zdrojem výnosů CXI TUL je projektová činnost, která v roce 2024 zajistila více než 59 % výnosů Ústavu. Tyto prostředky CXI TUL v roce 2024 získalo od národních i mezinárodních poskytovatelů dotací (20 % výnosů z projektové činnosti pochází od mezinárodních poskytovatelů dotací). Projekty jsou na CXI TUL spravovány centrálně Oddělením grantové podpory (OGP) ve spolupráci s odpovědným řešitelem projektu. V roce 2024 se OGP/OMS podílelo ve spolupráci s výzkumnými pracovníky CXI TUL a spolupracujícími firmami/univerzitami na podání více než 110 projektových žádostí do výzev nejrůznějších národních i zahraničních poskytovatelů, v rámci kterých jsou na OGP/OMS připravovány rozpočty a jejich detailní popis a zdůvodnění, formální projektové přílohy a ekonomické analýzy – např. CBA analýzy, SWOT analýzy, studie proveditelnosti, analýzy trhu atp. V roce 2024 OGP/OMS spravovalo celkem 79 projektů (66 národních a 13 mezinárodních). Podrobný přehled projektů je přílohou Výroční zprávy o činnosti CXI TUL za rok 2024.

K výnosům z projektové činnosti je nutné podotknout (jak už bylo zmíněno i výše), že zahrnují i dotace, které CXI TUL v případě hlavního příjemce projektu získává od poskytovatele i za další účastníky projektu. Z celkových výnosů 160 097 tis. Kč v roce 2024 bylo 45 253 tis. Kč určeno spoluřešitelům (tj. cca 28 %).

2.1.2 Spolupráce s průmyslem

Druhým nejvýznamnějším zdrojem je spolupráce s průmyslem (konkrétně zejména smluvní výzkum, doplňková činnost a inovační vouchery vycházející z mezisektorové spolupráce), která nám v roce 2024 přinesla 55 231 tis. Kč, tj. cca 21 % výnosů (z toho 66,5 % tvoří smluvní výzkum).

Obchodní politika CXI TUL je v současnosti založena převážně na tradicích dlouhodobé spolupráce s aplikační sférou. Vzhledem k tomu, že klíčoví členové výzkumného týmu mají navázány dlouholeté odborné a mnohdy i osobní vztahy se zástupci průmyslu (především v libereckém regionu), navazuje velká část témat řešených pro průmysl na tuto tradici. Významnou výhodou také je, že v týmu je velký podíl odborníků, kteří v minulosti v průmyslu pracovali. Kromě osobních vztahů a obchodních kontaktů navázaných v minulosti vychází obchodní politika Ústavu z nutnosti aktivně oslovovat potenciální uživatele z aplikační sféry.
Výzkumné směry Ústavu jsou zacíleny na oblast nanomateriálů v přírodních vědách, konkurenceschopného strojírenství a systémové integrace. Při spolupráci s aplikační sférou nabízejí výzkumnou a vývojovou činnost a dále také různé analýzy, měření, expertní činnost, konstrukci, modelování, testování apod. na zakázku dle zadání objednatele. Akreditované laboratoře CXI TUL dále poskytují např. služby v oblasti analýzy vody, půdy a vzduchu.

2.1.2.1 Zakázky DČ a smluvní výzkum – 206, 205

Celkový objem zakázek DČ a smluvního výzkumu dosáhl v roce 2024 částky 51 941 tis. Kč (z toho 68 % smluvní výzkum, 32 % zakázky DČ, resp. při zohlednění účtování projektu EDIH 66 % smluvní výzkum a 34 % zakázky DČ). Již několik let patří mezi TOP 3 zadavatele firmy Škoda Auto a.s., Nanoprogress, z. s. a Trask Solutions a.s.

Nejsilnějším zadavatelem z hlediska tržeb se opět stala **Škoda Auto a. s**., která je již tradičním zadavatelem výzkumných služeb na CXI TUL. Oblasti výzkumu mají široký záběr a zakázky od Škoda Auto a.s. realizují zejména oddělení ve VS Konkurenceschopné strojírenství a Systémová integrace (73 % zakázek spadá do VS Systémová integrace). Ve VS Systémová integrace jsou nejčastěji poskytovány tyto služby: odborné konzultace, analýzy, návrh a realizace nástrojů a řešení v oblasti digitalizace, řízení výroby a logistiky, podpora IT útvarů Škoda v otázkách bezpečnosti a architektury, návrh UI/UX pro shopfloor aplikace a podpora a dodávky IIoT zařízení pro vizualizaci ve výrobě. Ve VS Konkurenceschopné strojírenství se jedná zejména o vývoj a testování hnacích agregátů. Celkový objem výzkumných prací dosáhl v roce 2024 **18,8 mil.** Kč (tj. více než 36 % celkového objemu zakázek DČ a smluvního výzkumu) a oproti roku 2023 se zdvojnásobil, z toho 96,5 % tvořil smluvní výzkum.

Dalším významným zadavatelem v roce 2024 byl klastr Nanoprogress, z. s. Předmětem smluvního výzkumu v roce 2024 byly 2 hlavní výzkumné oblasti:

- výzkum a vývoj biofiltračního a sorpčního systému využívajícího pokročilé nanomateriálové struktury
- vývoj nanovlákenných struktur určených pro filtraci lihovin zaručujících velmi vysokou čirost výsledného produktu a filtru určeného pro filtraci piva

Objem výzkumných prací pro Nanoprogress, z. s. dosáhl v roce 2024 hodnoty téměř **3,3 mil. Kč**.

Třetím zadavatelem výzkumných a vývojových prací v pořadí byl **Trask Solutions a.s.** V roce 2024 spolupráce probíhala v oblasti vývoje a architektury software a poradenství při provozu aplikací ve výrobě. Celkový objem výzkumných prací dosáhl v roce 2024 více než **3,2 mil. Kč.**

Dalšími významnými partnery byly MALINA – Safety, s. r. o. (produkce pokročilých polymerních dílů sofistikovaných prostředků ochrany dýchacích cest a vývoj příslušných produkčních technologií), Narran s. r. o. (výzkum a vývoj speciálních komponent pro laserovou techniku, testování, vyhodnocení a úprava modelů včetně následného prototypování), SINETA s. r. o. (spolupráce na analýze, návrhu a vývoji řešení v oblasti řízení a vyhodnocení kvality, optimalizace výroby, rollout řešení pro zahraniční závody koncernu VW), A.P. spol. s r. o. (vývoj speciálních plastových komponent určených pro automobilovou techniku, testování, vyhodnocení a úprava modelů včetně následného prototypování).
Vedle výše uvedeného smluvního výzkumu CXI TUL v roce 2024 realizovalo také zakázky doplňkové činnosti, kde nejčastěji poptávanými pracemi byly: analýzy, měření, výroba prototypů pomocí 3D tisku a optimalizace designu dílů pro 3D tisk dle požadavků zadavatele. Dalším významným zdrojem byly zakázky v rámci Akreditované laboratoře CXI TUL, kde se objem výnosů vyšplhal na 2,9 mil. Kč.

2.1.2.2 Inovační vouchery - 101

Inovační vouchery jsou zpravidla regionální inovační programy určené pro podnikatelské subjekty, jejichž účelem je posílení ekonomické prosperity regionu prostřednictvím transferu znalostí od výzkumného sektoru do praxe podniků. Tohoto cíle má být dosaženo zintenzivněním smluvní spolupráce mezi podnikatelskými subjekty, vysokými školami a dalšími výzkumnými organizacemi působícími v České republice. Finančním nástrojem v rámci těchto inovačních programů pro nákup služeb od výzkumné organizace je tzv. voucher. V roce 2024 CXI TUL řešilo celkem 13 inovačních voucherů, např. s firmami Nanotech dynamics s. r. o., Lersen CZ, s. r. o., FILTREX, s. r. o., AVEFLOR, a. s., MERETECH, s. r. o. a další.

2.1.3 DKRVO

V roce 2024 byla Ústavu přidělena dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj (DKRVO) ve výši 47 014 tis. Kč (resp. 45 166 tis. Kč po účetních úpravách ve prospěch ostatních součástí TUL) a tato dotace se tak s podílem 17 % stala třetí nejvýznamnější složkou výnosů CXI TUL.

Přidělená dotace byla rozdělena tak, aby bylo dosaženo jak stabilizačního, tak motivačního účinku. Na základě rozhodnutí ředitele CXI TUL je výzkumným oddělením centrálně hrazena částka do výše 10 % podílů ostatních zdrojů na projektech VaV (v případě projektů OP TAK do výše 15 % podílu ostatních zdrojů na projektech VaV). Suma těchto podílů je odečtena od přidělené dotace DKRVO CXI TUL, dále jsou od dotace odečteny prostředky na rozvoj VaV celého CXI TUL a jednotlivých výzkumných směrů. Zbývající částka je na výzkumná oddělení rozdělena dle následujícího mechanismu: **25 %** tvořila zafixovaná částka DKRVO za předchozí období; **10 %** bylo přiděleno dle počtu FTE jednotlivých výzkumných oddělení; **10 %** podle výsledků v modulu M1, **40 %** podle výsledků v modulu M2 a **15 %** podle dalších výsledků (ostatní výsledky, podané a schválené mezinárodní projekty, přijaté projekty GAČR, objem smluvního výzkumu a doplňkové činnosti, výjezdy, příjezdy, ocenění, účasti v edičních radách, zvané přednášky v zahraničí a přednášky zahraničních vědců).
Na výzkumná oddělení jsou přiděleny pouze tzv. přímé náklady, nepřímé (režijní nebo také doplňkové) náklady jsou účtovány centrálně na pracoviště Ředitelství CXI TUL 8100, a to ve výši stanovené v Rozhodnutí o poskytnutí dotace, tedy 20 % z nákladů, resp. 25 % z přímých nákladů (v roce 2024 činila částka určená pro režijní náklady celkem 8 345 tis. Kč).

2.1.4 Ostatní výnosy

V rámci ostatních činností získalo CXI TUL v roce 2024 výnosy ve výši 9 356 tis. Kč, tj. cca 3,5 % všech výnosů. Jednalo se především o výnosy:

- z vlastních příjmů (čin. 105) ve výši 8 596 tis. Kč, kde 80 % těchto výnosů tvoří odpisy přístrojů zakoupených z dotace, proti kterým jsou ve stejné výši proúčtovány do nákladů (tj. s nulovým výsledkem hospodaření)
- z příspěvku na vzdělávací činnost (čin. 106) ve výši 524 tis. Kč. Ústav je podle zákona o vysokých školách vysokoškolským ústavem, který podle § 34 tohoto zákona „vykonává vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost a může se podílet na uskutečňování akreditovaných studijních programů nebo jejich částí.“ Přestože CXI TUL vzdělávací činnost přímo nevykonává, hospodaří s příspěvkem na vzdělávací činnost. Tyto prostředky získává rozpočtovými úpravami od jiných součástí univerzity. Použití těchto prostředků se řídí rozpočtovými pravidly, zákonem o vysokých školách a pravidly pro poskytování příspěvků a dotací veřejným vysokým školám MŠMT.
- z darů (čin. 125) ve výši 181 tis. Kč
- Z konference (čin. 146) ve výši 57 tis. Kč

2.1.5 Výnosy v členění na oddělení CXI TUL, resp. výzkumné směry

Jak se na struktuře výnosů CXI TUL podílela jednotlivá oddělení, znázorňuje tabulka č. 3.

Tab. č. 3: Struktura výnosů CXI TUL v členění dle oddělení CXI TUL v roce 2024 v Kč a %

VS/Oddělení		Projektová činnost	Spolupráce s průmyslem	DKRVO	Ostatní (čin. 105, 106, 107, 125, 146)	Celkem	Podíl na celkových výnosech CXI TUL v %		FTE k 31.12.2024 vč. MD&RD/bez MD&RD
Oddělení ředitelství		43 151 594	1 687 805	20 877 971	1 412 841	**67 130 210**	**25**	**25**	**31,05/27,55**
VS Nanomateriály v přírodních vědách	**8300**	2 594 676	448 999	727 808	2 526 189	**6 297 671**	**2**	**35**	**56,6/51,3**
	8310	6 829 055	3 568 089	3 155 497	1 387 756	**14 940 396**	**6**		
	8320	36 136 469	5 413 510	7 059 825	122 874	**48 732 677**	**18**		
	8330	19 958 095	474 192	2 918 552	152 535	**23 503 374**	**9**		
	8340	0	242 913	0	0	**242 913**	**0**		
VS Konkurence-schopné strojírenství	**8400**	14 213 497	9 994 150	1 553 482	226 240	**25 987 369**	**10**	**24**	**25,9/24,9**
	8420	0	4 147 037	290 661	229 516	**4 667 214**	**2**		
	8430	5 667 142	238 700	2 844 722	501 905	**9 252 469**	**3**		
	8440	5 370 892	2 003 105	1 008 374	83 855	**8 466 226**	**3**		
	8450	11 617 361	399 358	1 401 243	248 499	**13 666 460**	**5**		
	8460	0	630 608	0	1 666 500	**2 297 108**	**1**		
VS Systémová integrace	**8260**	0	182 790	713 807	52 944	**949 541**	**0**	**16**	**23,1/23,1**
	8410	10 710 017	12 341 439	801 820	63 389	**23 916 664**	**9**		
	8470	1 901 637	11 691 833	371 119	356 113	**14 320 702**	**5**		
	8490	1 947 033	1 766 364	1 441 360	324 840	**5 479 596**	**2**		
Celkem		**160 097 466**	**55 230 890**	**45 166 240**	**9 355 995**	**269 850 591**	**100**	**100**	**136,7/126,9**

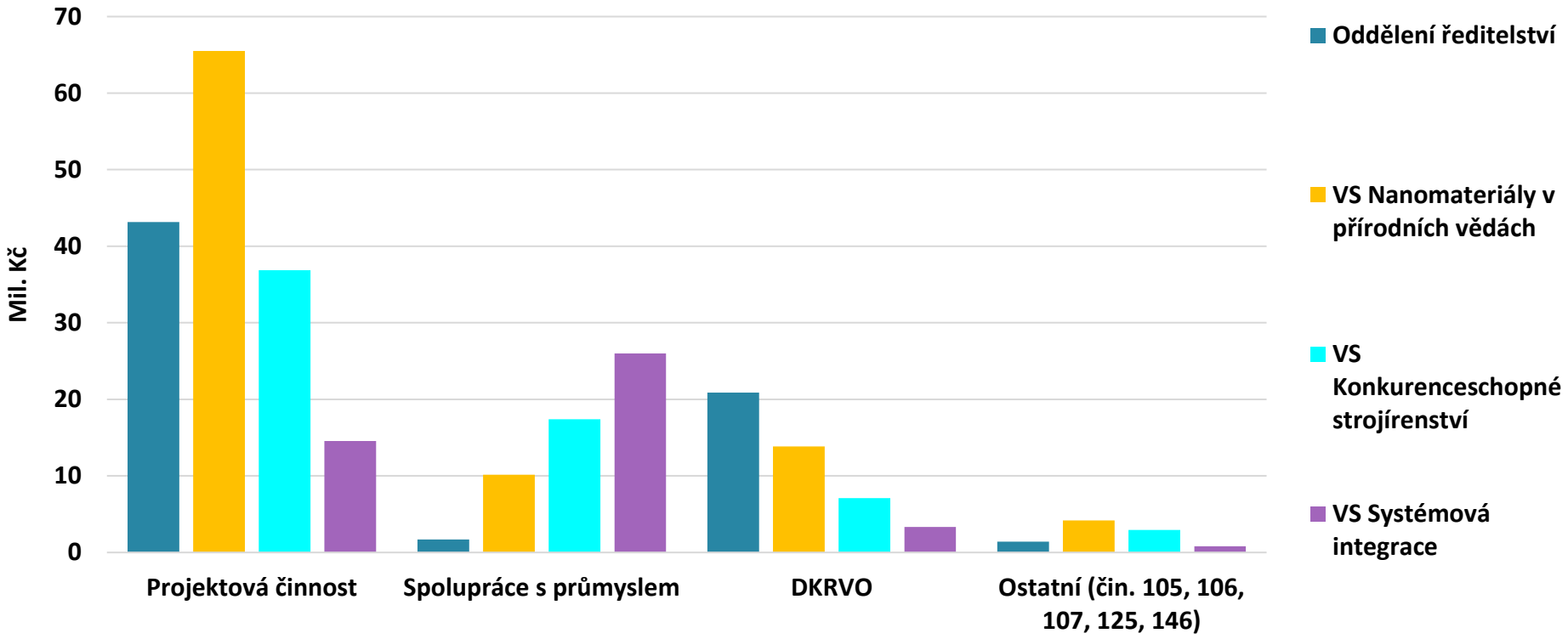
Zdroj: Konta 2024

*Pozn.: V roce 2024 bylo pod odděleními ředitelství evidováno celkem 5 běžících projektů/voucherů (z toho 2 mezinárodní). Většinou se jedná o projekty celoústavní, případně projekty, kde řešitelem je pracovník Oddělení ředitelství. Dále proběhlo vypořádání několika již skončených projektů.

**Pozn.: Částka DKRVO připadající na Oddělení ředitelství v sobě mimo prostředky na rozvoj CXI TUL zahrnuje prostředky na rozvoj výzkumných směrů ve výši 6,8 mil. Kč, dále celkovou výši režie z DKRVO (tj. 8,3 mil. Kč) a prostředky na vyrovnání dluhu po oddělení 8230 – Oddělení modelování procesů – ve výši 2,8 mil. Kč.

Podíl jednotlivých výzkumných směrů/oddělení ředitelství na složení výnosů je zobrazen v grafu č. 2.

Graf č. 2: Struktura výnosů CXI TUL v členění dle výzkumných směrů CXI TUL v roce 2024 (v mil. Kč)



Zdroj: Konta 2024

2.2 Náklady

Za rok 2024 Ústav celkově proúčtoval náklady ve výši cca 267 099 tis. Kč. Struktura celkových nákladů CXI TUL je detailně popsána v tabulce č. 4:

Tab. č. 4: Náklady CXI TUL v roce 2024 v Kč a v %

Nákladový druh	Celkem náklady 2024 v Kč	Podíl nákladového druhu na celkových nákladech – rok 2024 v %
Mzdové náklady	123 343 348	46,18
Stipendia	2 051 950	0,77
Režijní náklady	25 933 792	9,71
Spotřeba materiálu a energie	22 522 762	8,43
Dotace spoluřešitelům	45 253 320	16,94
Odpisy zařízení	14 943 962	5,59
Služby	9 706 636	3,63
Opravy a udržování	2 905 263	1,09
Cestovné a účastnické poplatky	4 746 828	1,78
Náklady EDIH (de minimis)	7 482 711	2,80
Ostatní provozní náklady	8 208 761	3,07
Celkem	**267 099 333**	**100,00**

Zdroj: Konta 2024

2.2.1 Mzdové náklady

Největší nákladovou položkou byly mzdové náklady ve výši 123 343 tis. Kč, které v roce 2024 tvořily cca 46 % podíl z celkových nákladů. Oproti roku 2023 došlo ke zvýšení mzdových nákladů o cca 8,7 %. Tento nárůst souvisí jak s nárůstem celkového počtu zaměstnanců, kdy jejich stav k 31.12.2023 činil 164 (129,0 FTE, resp. 115,7 FTE bez MD/RD),

naproti tomu 31.12.2024 byl stav 178 (136,7 FTE, resp. 126,9 FTE bez MD/RD), tj. nárůst o 8,5 % (v FTE nárůst o 6,0 %, resp. o 9,7 % bez MD/RD), tak se zvýšením mezd v souvislosti s inflací. Detailní rozpad mzdových nákladů dle pracovišť a zdrojů jejich krytí znázorňuje tabulka č. 5.

Tab. č. 5: Struktura mzdových nákladů CXI TUL v členění dle oddělení CXI TUL v roce 2024 v Kč a %

VS/Oddělení		Projektová činnost	Spolupráce s průmyslem	DKRVO	Režijní náklady, vlastní příjmy (čin. 107, 105)	Celkem	Podíl na mzdových nákladech CXI TUL v %		FTE k 31.12.2024 vč. MD&RD/bez MD&RD
Oddělení ředitelství		6 934 007	10 402	6 593 136	10 218 649	23 756 193	19	19	**31,05/27,55**
VS Nanomateriály v přírodních vědách	**8300**	1 369 625	206 179	417 434	127 609	2 120 847	2	38	**56,6/51,3**
	8310	4 239 849	1 670 262	1 882 578	165 882	7 958 570	6		
	8320	22 642 495	755 303	1 553 825	243 119	25 194 743	20		
	8330	10 314 562	1 434 629	412 277	160 224	12 321 692	10		
	8340	0	0	45 552	0	45 552	0		
VS Konkurence-schopné strojírenství	**8400**	9 575 227	357 851	188 902	103 286	10 225 266	8	25	**25,9/24,9**
	8420	0	1 159 620	294 661	122 460	1 576 742	1		
	8430	4 710 966	150 531	1 943 517	82 008	6 887 022	6		
	8440	3 994 098	169 982	113 360	79 156	4 356 596	4		
	8450	6 656 650	238 619	615 492	97 512	7 608 272	6		
	8460	0	201 896	0	0	201 896	0		
VS Systémová integrace	**8260**	0	0	729 784	98 161	827 945	1	18	**23,1/23,1**
	8410	9 431 217	1 196 844	277 694	111 505	11 017 260	9		
	8470	1 418 104	4 831 091	422 784	156 958	6 828 937	6		
	8490	1 345 885	407 890	590 547	71 493	2 415 815	2		
Celkem		89 566 690	12 801 501	22 674 681	22 056 671	123 343 348	**100**	**100**	**136,7/126,9**

Zdroj: Konta 2024

Pozn. Zaměstnanci jednotlivých oddělení nepracují pouze na zdrojích spadajících účetně pod jejich oddělení, ale můžou pracovat i na projektech/zakázkách jiných oddělení, tzn., že mzdové náklady vykázané pod jednotlivými odděleními se nerovnají mzdovým nákladům daného oddělení.

2.2.2 Dotace spoluřešitelům

Dalším významnou nákladovou položkou byly dotace, které byly na základě poskytovatelských smluv poslány spoluřešitelům projektů VaV (firmám či jiným výzkumným organizacím), náklady na tyto dotace činily cca 16,9 % všech nákladů (tj. 45,3 mil. Kč).

2.2.3 Režijní náklady a vyúčtovaná režie

2.2.3.1 Režijní náklady

Režie, resp. nepřímé náklady, nebo také tzv. doplňkové náklady, jsou podle definice náklady nepřímo související s konkrétní kalkulační jednicí (např. nepřímé mzdy pracovníků TUL a dále např. energie, odpisy budov a přístrojů, cestovné nepřímo související s konkrétní kalkulační jednicí apod.). Jejich vyvolání je však v příčinné souvislosti s touto kalkulační jednicí. Pro výpočet nepřímých nákladů jsou na TUL využívány nákladové koeficienty. Metodika výpočtu (tzv. fullcost) režijních nákladů je na TUL vymezena směrnicí kvestora č. 6/2012.

Režijní náklady měly na celkových nákladech podíl 9,7 %, jedná se o stav na analytických účtech 549198 (doplňkové náklady) a 549298 (doplňkové náklady ze zakázek), kde na těchto analytických účtech je na jedné straně proúčtována režie jako náklad do projektů, zakázek, inovačních voucherů, DKRVO (čin. 117, 126, 127, 136, 175, 176, 101, 205, 206) a na straně druhé je účtována tato režie s činností 107 na účet 549198 na stranu má dáti s mínusem a ponižuje tak celkovou výši režijních nákladů účtovaných s činností 107 (proúčtování režie probíhá na CXI TUL centralizovaně na nákladovém středisku Ředitelství 8100). Dále jsou na účtu 549198 evidovány také režijní náklady rektorátu TUL (tzv. celoškolská režie). V roce 2024 byl tento závazek ve výši 26 955 tis. Kč (vč. provedených dislokací a podílu CXI na FRIM TUL).

Evidence režijních nákladů je sledována pomocí činnosti 107. O tom, zda bude/nebude daný náklad účetně evidován jako režijní, rozhoduje účel jeho užití. Pokud nelze jednoznačně identifikovat, že daný nákladový druh a účel jeho užití přímo souvisí s konkrétním projektem či zakázkou, je tento náklad naúčtován s činností 107 na nákladové středisko výzkumného oddělení či ředitelství CXI TUL. Celkově byly za rok 2024 na nákladových střediscích CXI TUL účetně evidovány režijní náklady ve výši 22 060 tis. Kč (tato částka zahrnuje režijní náklady CXI TUL ve výši 21 999 tis. Kč a režijní náklady evidované na účtu 549198 – náklady personálního oddělení TUL a rozpočtové úpravy vůči fakultám ve výši 60 tis. Kč), z toho částka 11 961 tis. Kč byla evidována na nákladových střediscích Ředitelství CXI TUL a na nákladových střediscích výzkumných oddělení režijní náklady ve výši 10 099 tis. Kč. V roce 2024 byly jednotlivým výzkumným oddělením rozděleny prostředky v činnosti 107 v celkové výši 4 mil. Kč, a to dle FTE daného výzkumného pracoviště. Odpisy majetku jednotlivých oddělení pořízeného z FRIM byly stejně jako v předchozím roce uhrazeny ve většině případů centrálně z rozpočtu ředitelství. Nejvýznamnější část režijních nákladů tvořily mzdové náklady – 53 % (11 693 tis. Kč) a odpisy – 33 % (7 281 tis. Kč, z toho 7 206 tis. Kč odpisy výzkumných oddělení). Celková výše režijních nákladů (čin. 107) za rok 2024 dosáhla částky 49 015 tis. Kč (26 955 tis. Kč celoškolská režie, 22 060 tis. Kč režie CXI TUL).

2.2.3.2 Vyúčtovaná režie v roce 2024

Prostředky na úhradu režijních nákladů získává CXI TUL prostřednictvím vyúčtovaných režií z projektů a zakázek. Vyúčtování režie z projektů a zakázek probíhá centrálně na nákladové středisko 8100 (popř. 8109). Kalkulace a vyúčtování režijních nákladů do projektů, zakázek a dalších činností proběhlo v roce 2024 na základě nákladových koeficientů vypočtených z účetních dat o evidovaných režijních nákladech za rok 2023 a z dalších doložitelných dat (podrobněji směrnice kvestora č. 6/2012). Jakékoliv odhady jsou v rámci metodiky fullcost vyloučeny. Nákladové koeficienty stanovené pro CXI TUL jako celek se liší v závislosti na činnosti, a také v závislosti na pravidlech poskytovatele (použití metody fullcost či flatrate).

Celkově byla v rámci všech činností vyúčtována režie ve výši cca 37 800 tis. Kč (v roce 2023 částka 34 636 tis. Kč, v roce 2022 částka 42 231 tis. Kč). Z této částky bylo vyúčtováno 97 % ze zdrojů CXI TUL (36 718 tis. Kč) a 3 % z fakultních zdrojů. Nejvyšší podíl režijních nákladů na CXI TUL (61 %) byl proúčtován do projektů VaV, 23 % v rámci DKRVO (čin. 117) a 16 % režijních nákladů bylo proúčtováno v rámci hospodářské činnosti (čin. 101, 205 a 206). V jaké výši byly režijní náklady (s čin. 107) evidovány na jednotlivých pracovištích CXI TUL a jak se na režii vyúčtované do projektů a zakázek podílela jednotlivá výzkumná oddělení, resp. VS, znázorňuje tabulka č. 6.

Tab. č. 6: Přehled režijních nákladů (čin. 107) a vyúčtované režie v projektech, zakázkách a DKRVO v roce 2024 v Kč a %

VS/Oddělení		Režijní náklady CXI TUL (čin. 107)	Vyúčtovaná režie v roce 2024				Podíl na vyúčtované režii CXI TUL v %		FTE k 31.12.2024 vč. MD&RD/bez MD&RD
			Spolupráce s průmyslem	Projekty	DKRVO	Celkem/Celkem za VS			
Oddělení ředitelství		11 960 519	39 281	2 113 352	8 345 000	10 497 633	29		**31,05/27,55**
VS Nanomateriály v přírodních vědách	**8300**	453 629	67 509	779 926	0	847 435	2	37	**56,6/51,3**
	8310	1 204 576	601 688	1 360 682	0	1 962 370	5		
	8320	826 157	546 865	5 615 080	219 701	6 381 646	18		
	8330	1 179 845	458 945	4 033 879	0	4 492 824	12		
	8340	0	2 062	0	0	2 062	0		
VS Konkurence-schopné strojírenství	**8400**	1 168 523	924 198	2 767 268	0	3 691 466	10	22	**25,9/24,9**
	8420	2 714 024	527 839	0	0	527 839	1		
	8430	185 054	44 899	1 223 154	0	1 268 053	4		
	8440	910 474	165 657	974 961	0	1 140 618	3		
	8450	175 401	74 833	1 356 617	0	1 431 450	4		
	8460	574 045	77 376	0	0	77 376	0		
VS Systémová integrace	**8260**	181 297	2 651	0	0	2 651	0	12	**23,1/23,1**
	8410	223 236	450 591	1 285 109	0	1 735 700	5		
	8470	196 781	1 565 581	426 285	0	1 991 867	5		
	8490	105 945	201 295	466 146	0	667 441	2		
Celkem		**22 059 506**	**5 751 270**	**22 402 460**	**8 564 701**	**36 718 431**	**100**	**100**	**136,7/126,9**

Zdroj: Konta 2024

Pozn. Režie z DKRVO byla vyúčtována centrálně na nákladové středisko 8100.

2.2.4 Ostatní náklady

Mezi další náklady patřil materiál a energie, odpisy přístrojů, služby, náklady na cestovné, ostatní provozní náklady, opravy a udržování, stipendia.

Přehled nákladů dle jednotlivých oddělení CXI TUL je uveden v tabulce č. 7.

Tab. č. 7: Struktura nákladů CXI TUL v členění dle oddělení CXI TUL v roce 2024 v Kč a %

VS/Oddělení		Mzdové náklady	Dotace spoluřešitelům	Režijní náklady (AÚ 549198, 549298)	Spotřeba materiálu a energie	Odpisy	Ostatní	Celkem	Podíl na celkových nákladech CXI TUL v %		FTE k 31.12.2024 vč. MD&RD/bez MD&RD
Oddělení ředitelství		23 756 193	34 471 369	3 744 609	1 897 338	89 972	6 656 833	70 616 313	**26**		**31,05/27,55**
VS Nanomateriály v přírodních vědách	**8300**	2 119 661	0	666 530	298 322	2 713 620	610 781	6 408 913	**2**	**35**	**56,6/51,3**
	8310	7 950 326	0	1 435 997	712 570	2 116 951	2 590 938	14 806 782	**6**		
	8320	25 191 469	5 499 036	5 625 867	6 060 177	454 864	5 070 260	47 901 673	**18**		
	8330	12 311 966	2 182 000	3 724 985	4 230 341	1 047 582	987 419	24 484 294	**9**		
	8340	45 552	0	2 062	6 798	0	26 894	81 307	**0**		
VS Konkurence-schopné strojírenství	**8400**	10 222 948	0	3 410 059	4 242 003	989 607	4 834 769	23 699 386	**9**	**24**	**25,9/24,9**
	8420	1 568 124	0	342 914	283 877	2 811 785	2 225 749	7 232 449	**3**		
	8430	6 885 905	0	1 051 933	436 509	514 295	388 931	9 277 573	**3**		
	8440	4 355 335	0	1 068 256	1 275 488	1 055 598	348 528	8 103 205	**3**		
	8450	7 607 379	3 100 915	1 142 003	552 229	196 175	1 508 333	14 107 034	**5**		
	8460	200 400	0	77 376	96 196	2 181 383	6 983	2 562 338	**1**		
VS Systémová integrace	**8260**	827 945	0	-117 952	16 913	68 172	278 025	1 073 104	**1**	**15**	**23,1/23,1**
	8410	11 008 451	0	1 517 936	525 914	70 368	8 830 624	21 953 292	**8**		
	8470	6 793 142	0	1 754 681	1 507 594	308 750	184 742	10 548 908	**4**		
	8490	2 414 527	0	486 536	380 492	324 840	636 366	4 242 761	**2**		
Celkem		**123 259 324**	**45 253 320**	**25 933 792**	**22 522 762**	**14 943 962**	**35 186 174**	**267 099 333**	**100**	**100**	**136,7/126,9**

Zdroj: Konta 2024

3. Výsledky hospodaření oddělení po neúčetních operacích

3.1 Neúčetní operace

Po zpracování všech dat daného roku a uzavření účetnictví jsou sečteny výsledky za jednotlivá pracoviště a jejich činnosti. Je vypočten výsledek hospodaření TUL a jejich součástí. Na základě rozhodnutí vedení Ústavu či dohody dílčích pracovišť mohou být dodatečně provedeny tzv. neúčetní operace, jejichž cílem je vyrovnat závazky mezi pracovišti v požadovaném objemu a struktuře. Tyto operace jsou zaznamenány v konečném výpočtu výsledku hospodaření CXI TUL a jsou projednány na Kolegiu ředitele a Provozní radě.

V roce 2024 byly na Ústavu provedeny následující neúčetní operace:

- Odpisy majetku nepořízeného z dotací (účet 551110, 551130, 551150), čin. 107, byly hrazeny centrálně z pracoviště Ředitelství CXI TUL 8100, výsledek hospodaření pracovišť v čin. 107 tak byl o tuto částku navýšen. Výjimku tvořil odpis přístroje extrudér dvoušnekový (recyklační linka) na pracovišti 8440, spektrofotometr a laminární box na pracovišti 8330 a část odpisů nově pořízených 3D tiskáren na pracovišti 8400, kde bylo domluveno, že tyto odpisy nebo jejich část si pracoviště uhradí samo.
- V případě ztráty v nehospodářské činnosti byl na základě dohody řešitele zakázky a vedoucího pracoviště na úhradu této ztráty použit zisk z hospodářské činnosti.
- Neveřejné zdroje na projektech VaV, čin. 136 a 176, byly na základě pokynů odpovědných vedoucích oddělení započteny oproti kladnému výsledku hospodaření zakázek hospodářské činnosti (čin. 101, 205 a 206), a to jak v rámci daného pracoviště, tak mezi pracovišti.
- Na základě dohody s vedoucími oddělení byly provedeny přesuny rozpočtů či jejich části mezi jednotlivými pracovišti.

3.2 Výsledky hospodaření oddělení po neúčetních operacích

V roce 2024 hospodařil Ústav v nehospodářské činnosti s konečným výsledkem – 15 511 975 Kč. Záporný zůstatek byl celý pokryt ziskem z hospodářské činnosti, který činil 18 263 232 Kč.

Po uzavření účetních operací na konci daného roku následují interní operace. Tyto operace mohou být provedeny buď tzv. rozpočtovou úpravou, a jsou zaznamenány v účetnictví, nebo tzv. neúčetními operacemi, viz kap. 3.1, kdy dochází k přesunu části rozpočtu mezi pracovišti až ve výsledné tabulce VH.

Konečný výsledek hospodaření je detailněji rozepsán v tabulce č. 8.

Tab. č. 8: Výsledek hospodaření CXI TUL v roce 2024 v Kč

VS/Oddělení		Nehospodářská činnost			Hospodářská činnost				25 % výnosů hospodářské činnosti po úhradě spoluúčasti	Vyrovnání mezi pracovišti - hospodářská činnost	Výsledek hospodaření celkem
		105	107	Celkem nehospo-dářská činnost	101, 146	205	206	Celkem hospodářská činnost			
Oddělení ředitelství		198 608	-10 916 657	**-10 718 048**	**1 516 827**	0	0	1 516 827	0	23 930	**-6 033 850**
	8230	-1 451 889	-70	**-1 451 959**	0	0	0	0	0	-23 930	824 111
VS Nanomateriály v přírodních vědách	**8300**	5 495	-85 214	**-79 719**	0	0	155 156	155 156	38 789	0	36 648
	8310	42 228	117 743	**159 971**	0	68 540	763 677	832 217	180 498	-192 000	557 062
	8320	-1 656 976	303 015	**-1 353 961**	445 896	1 437 625	1 149 662	3 033 183	258 130	0	1 086 607
	8330	71 543	414 740	**486 284**	0	40 266	198 145	238 411	59 603	192 000	-21 776
	8340	15 000	0	**15 000**	0	233 936		233 936	58 484	0	103 123
VS Konkurence-schopné strojírenství	**8400**	17 020	-592 625	**-575 605**	33 681	1 739 967	1 591 148	3 364 796	832 779	0	1 731 695
	8420	46 840	60 429	**107 269**	0	0	0	0	0	0	24 293
	8430	-56 343	95 742	**39 399**	0	43 270	0	43 270	10 818	0	-16 433
	8440	-24 427	-796 955	**-821 381**	0	0	1 282 553	1 282 553	320 638	0	101 540
	8450	-635 956	163 757	**-472 200**	52 709	16 951	0	69 661	4 238	0	-496 750
	8460	46 840	-59 162	**-44 162**	0	209 817	83 997	293 814	73 453	0	176 199
VS Systémová integrace	**8260**	-428	-45 466	**-45 894**	0	-254	31 200	30 946	7 736	0	-116 071
	8410	-926 440	14 232	**-912 208**	0	2 860 984	0	2 860 984	494 693	0	1 454 083
	8470	43 619	36 661	**80 279**	0	3 739 436	0	3 739 436	934 859	0	2 833 191
	8490	0	74 960	**74 960**	26 376	541 666	0	568 042	135 417	0	507 585
Celkem		**-4 297 106**	**-11 214 869**	**-15 511 975**	**2 075 489**	**10 932 205**	**5 255 539**	**18 263 232**	**3 410 134**	**0**	**2 751 257**

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka výše ilustruje výpočet konečného VH CXI TUL za rok 2024 a jeho rozdělení na pracoviště CXI TUL. Záporný výsledek nehospodářské činnosti ve výši 15 511 975 Kč (činnosti: 105 vč. úhrady neveřejných zdrojů na projektech VaV, 106, 107 a dále činnosti, jejichž výsledek hospodaření je na konci roku nulový – tj. 117, 125 a grantová činnost 126, 127, 136, 175 a 176) byl uhrazen ziskem v hospodářské činnosti ve výši 18 263 232 Kč (činnosti 101, 146, 205, 206).

Vedle toho přistoupilo CXI TUL v roce v roce 2024 stejně jako v roce předchozím k převodu části zisku hospodářské činnosti výzkumných oddělení ve výši 25 % na pracoviště Ředitelství CXI TUL 8100. 25 % bylo vypočteno z částky výnosy-náklady-spoluúčast v projektech VaV uhrazená v podobě neveřejných zdrojů. Tyto prostředky ve výši 3 410 134 Kč budou investovány do nehospodářské činnosti na financování vědecko-výzkumných záměrů CXI TUL.

4. Fondy

TUL zřizuje dle Zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, Fondy.

Na TUL jsou zřizovány tyto finanční fondy:

a) Rezervní fond,
b) Fond reprodukce investičního majetku,
c) Stipendijní fond,
d) Fond odměn,
e) Fond účelově určených prostředků,
f) Fond sociální,
g) Fond provozních prostředků.

Na CXI TUL nebyly v roce 2024 tvořeny Stipendijní fond a Fond odměn.

4.1 Fond reprodukce investičního majetku

Jedním z fondů, který je na TUL, resp. na CXI TUL tvořen, je **F**ond **r**eprodukce **i**nvestičního **m**ajetku – FRIM.

Zdrojem FRIM na CXI TUL jsou:

a) příděl ze zisku po zdanění,
b) účetní odpisy dlouhodobého majetku.

Dle Statutu TUL, článek 5 Fondy TUL, lze prostředky Fondu na CXI TUL použít:

a) k financování dlouhodobého majetku,
b) k poskytování prostředků jiným osobám v rámci uzavřené smlouvy o sdružené investiční činnosti,
c) k úhradě splátek investičních úvěrů a půjček.

O čerpání FRIM na CXI TUL rozhoduje ředitel. Tajemnice z pozice správce stvrzuje formální stránku výdajů. Návrhy na čerpání předkládají jednotlivá výzkumná oddělení vedoucímu svého VS.

Do roku 2024 vstoupilo CXI TUL se záporným zůstatkem FRIM ve výši – 16 239 333 Kč. V roce 2024 byl FRIM CXI TUL tvořen účetními odpisy dlouhodobého majetku pořízeného z FRIM ve výši 7 512 016 Kč a dále převodem z rezervního fondu ve výši 2 500 000 Kč.

V roce 2024 byly z FRIM pořízeny investice ve výši 11 033 165 Kč. Nejvýznamnější investicí roku 2024 byl elektronový mikroskop pořízený v rámci projektu Interreg v celkové hodnotě 37,5 mil. Kč (z FRIM hrazeno 20 %, tj. 7,5 mil. Kč), dále byly v rámci projektu OP JAK pořizovány termocykler a stolní difraktometr v hodnotě 2,9 mil. Kč (z FRIM hrazeno 0,3 mil. Kč). Další investice - plně hrazené z FRIM – byly například tři použité 3D tiskárny v celkové hodnotě 2,3 mil. Kč a 6tiosý kolaborativní robot za 0,5 mil. Kč. Celkový zůstatek FRIM na CXI TUL k datu 31.12.2024 byl – 17 260 482 Kč. Detailní rozpis částky po pracovištích je zpracován v tabulce č. 9.

Tab. č. 9: Fond reprodukce investičního majetku (FRIM) – čerpání, tvorba a stav v Kč k 31.12.2024

Oddělení CXI TUL	FRIM čerpání 2024	FRIM tvorba 2024	FRIM předchozích let	Konečný stav FRIM k 31.12.2024
8100	-8 163 709	2 575 252	-7 832 860	-13 421 316
8230	0	0	-1 192 874	-1 192 874
8260	0	15 228	396 356	411 584
8280	0	0	-4 585 643	-4 585 643
8300	-2 140	187 510	477 239	662 609
8310	0	795 946	2 478 072	3 274 018
8320	0	373 394	-248 848	124 546
8330	-3 683	957 649	-528 678	425 288
8400	-2 375 544	933 973	0	-1 441 571
8410	0	19 704	-59 105	-39 401
8420	0	2 589 528	-783 300	1 806 228
8430	0	19 489	834 467	853 956
8440	-485 000	983 493	-6 681 026	-6 182 533
8450	0	49 711	867 954	917 665
8460	0	514 883	119 505	634 388
8470	0	-3 744	-6 208	-9 952
8490	-3 088	0	505 616	502 528
Celkový součet	**-11 033 165**	**10 012 016**	**-16 239 333**	**-17 260 482**

Zdroj: vlastní zpracování

4.2 Rezervní fond

Rezervní fond (RF) je vytvářen ze zisku po zdanění. Rezervní fond je určen zejména na krytí ztrát v následujících účetních obdobích nebo na rozpočtem nepokryté potřeby. O užití Fondu se účtuje do výnosů a nákladů. Detailní rozpis zůstatků RF je uveden níže v tabulce.

Na Ústavu jsou prostředky RF užívány zejména na dokrytí neveřejných zdrojů (NZ) projektů VaV, které jsou realizovány výzkumnými týmy CXI TUL. Na základě návrhu příkazce a správce projektu předkládá žádost o zúčtování RF vedení CXI TUL vedoucí pracoviště. Žádost formálně potvrdí správce pracoviště.

Do roku 2024 vstoupilo CXI TUL s kladným zůstatkem RF ve výši **25 699 925** Kč. Z důvodu požadavku navýšení rozpočtu FRIM pro rok 2024 bylo z RF oddělení ředitelství 8100 převedena částka 2,5 mil. Kč ke snížení záporného zůstatku FRIM CXI. Konečný zůstatek RF k 31.12.2024 tak činil 23 199 925 Kč.

4.3 Fond provozních prostředků

Fond provozních prostředků (FPP) je tvořen ze zisku po zdanění. Prostředků Fondu lze použít k úhradě neinvestičních nákladů v běžném kalendářním roce.

Do roku 2024 vstoupilo CXI TUL s kladným zůstatkem FPP ve výši 8 288 982 Kč (po převodu výsledku hospodaření CXI TUL za rok 2023 ve výši 1,752 mil. Kč do FPP).

Následující tabulka č. 10 ukazuje přehled RF a FPP po odděleních CXI TUL k 31.12.2024. Výsledek hospodaření za rok 2024 ve výši 2 751 tis. Kč byl převeden do FPP.

Tab. č. 10: Přehled zůstatků Rezervního fondu a Fondu provozních prostředků po odděleních CXI TUL k 31.12.2024 v Kč

Oddělení CXI TUL	Počáteční stav RF k 1. 1. 2024	Konečný stav RF k 31.12.2024	Počáteční stav FPP k 1. 1. 2024	Konečný stav FPP k 31.12.2024
8100	5 853 262	3 353 262	-18 277 879	-24 311 729
8107	-135 308	-135 308	0	0
8230	-491 817	-491 817	-2 194 905	-1 370 793
8260	1 182 206	1 182 206	543 152	427 081
8300	124 676	124 676	711 423	748 071
8310	144 951	144 951	1 122 617	1 679 679
8320	3 424 620	3 424 620	3 822 728	5 012 457
8330	310 469	310 469	2 245 407	2 223 631
8400	1 988 510	1 988 510	2 936 634	4 668 329
8410	0	0	1 002 976	2 457 059
8420	5 477 940	5 477 940	-4 446 520	-4 422 227
8430	2 823 923	2 823 923	2 938 812	2 922 379
8440	1 988 510	1 988 510	2 936 634	3 038 173
8450	-1 209 105	-1 209 105	-1 969 380	-2 466 130
8460	-729	-729	654 253	830 452
8470	1 673 983	1 673 983	12 398 624	15 231 815
8490	2 543 833	2 543 833	3 864 405	4 371 991
Celkový součet	**25 699 925**	**23 199 925**	**8 288 982**	**11 040 239**

Zdroj: vlastní zpracování

4.4 Fond účelově určených prostředků

Fond účelově určených prostředků je na CXI TUL tvořen:

a) z účelově určených veřejných prostředků, včetně prostředků účelové a institucionální podpory výzkumu a vývoje z veřejných prostředků, které nemohly být TUL použity v rozpočtovém roce, ve kterém jí byly poskytnuty. Tyto prostředky může TUL převést do Fondu účelově určených prostředků do výše 5 % objemu účelově určených veřejných prostředků poskytnutých TUL na jednotlivé projekty výzkumu a vývoje či výzkumné záměry v daném kalendářním roce; v případě jiné podpory z veřejných prostředků do výše 5 % objemu této podpory poskytnuté TUL v daném kalendářním roce. Použít prostředky Fondu je možné pouze k účelu, ke kterému byly poskytnuty.

b) účelově určenými dary s výjimkou darů na pořízení nebo technické zhodnocení dlouhodobého majetku,

c) účelově určenými prostředky ze zahraničí.
Do Fondu účelově určených prostředků bylo v roce 2024 převedeno na CXI TUL 3 952 746 Kč (z toho 1,69 mil. Kč v projektech, 2,15 mil. Kč v DKRVO a 0,11 mil. Kč v darech).

4.5 Sociální fond

Sociální fond (SF) je tvořen základním přídělem na vrub nákladů TUL, od 1. 1. 2024 byl tvořen SF ve výši 1 % z ročního objemu nákladů TUL zúčtovaných na mzdy, náhrady mzdy a odměny za pracovní pohotovost. Prostředků Fondu lze použít zejména na péči o zaměstnance podle schválených pravidel.

Do Sociálního fondu TUL bylo z projektů a zakázek, DKRVO a režijních nákladů CXI TUL převedeno 886 236 Kč. S prostředky SF hospodaří TUL.

5. Závěr

Hospodaření CXI TUL v roce 2024 skončilo kladným výsledkem hospodaření ve výši 2 751 tis. Kč (VH před zdaněním). Výnosy do rozpočtu CXI TUL byly získávány jak z činnosti hospodářské, tak z činnosti nehospodářské. Z hlediska celkového objemu výnosů byla i v roce 2024 významnější činnost nehospodářská, konkrétně projektová činnost, která v roce 2024 tvořila cca 59 % z celkových výnosů, tj. cca 160 mil. Kč (resp. 53 %)*. Tyto prostředky Ústav získal od národních, ale i mezinárodních poskytovatelů dotací. V roce 2024 pracovníci CXI TUL řešili celkem 79 projektů (66 národních a 13 mezinárodních). Druhým největším zdrojem financování byla v roce 2024 činnost hospodářská, konkrétně doplňková činnost, zakázky smluvního výzkumu a také inovační vouchery. Tato činnost přinesla téměř 55 231 tis. Kč, tj. 20 % z celkových výnosů CXI TUL roku 2024 (resp. 22 %)*. Dalším podstatným zdrojem finančních prostředků byla také dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace. Celkově byla Ústavu přidělena dotace DKRVO ve výši 47 014 tis. Kč (resp. po účetních úpravách 45 166 tis. Kč), tj. téměř 17 % z celkových výnosů CXI TUL roku 2024 (resp. 21 %)*. Součástí nehospodářské činnosti byl v roce 2024 také příspěvek na vzdělávací činnost, který CXI TUL získalo rozpočtovými úpravami od jiných součástí univerzity a dále také režijní náklady (čin. 107) prostřednictvím vyúčtovaných režií z projektů a zakázek.

Pokud porovnáme největší zdroje výnosů a jejich celkový objem s rokem 2023 lze konstatovat, že výnosy z projektové činnosti vzrostly o 7 % (resp. o 11 %)*, výnosy z hospodářské činnosti se zvýšily o 13 % (resp. poklesly o 2 %)*. Souhrnně veškeré výnosy v roce 2024 vzrostly oproti roku 2023 o 8,6 % (resp. o 7,2 %)*.

Kumulovaný výsledek hospodaření v nehospodářské činnosti – tzv. Fond provozních prostředků převáděný do roku 2025 skončil ve výši +11 040 tis. Kč. Kumulovaný výsledek Rezervního fondu skončil k datu 31.12.2024 ve výši +23 200 tis. Kč. Tyto přebytky budou sloužit k rozvoji VaV na Ústavu v dalších letech a k případnému krytí ztrát.

*Pozn. Podíl výnosů a jejich nárůst/pokles počítán za předpokladu ponížení celkových výnosů o dotace spolupříjemců a náklady EDIH, tj. skutečné výnosy pro CXI TUL.

6. Vývoj vybraných ekonomických údajů za uplynulých 5 let

V následujících tabulkách je znázorněn vývoj vybraných ekonomických údajů CXI TUL v uplynulých 5 letech.

Tabulka č. 11 znázorňuje vývoj výnosů/nákladů a zisku v letech 2020 – 2024. Je patrné, že celkové výnosy v uvedeném období nejprve klesaly, v roce 2022 vzrostly a následně v roce 2023 opět výrazně poklesly. Důvodem výrazného snížení v roce 2023 byl zejména pokles výnosů z projektů, v roce 2022 byla ukončena realizace „velkých" projektů OP VVV, které významně ovlivňovaly rozpočet CXI TUL. V roce 2023 bylo podáno rekordní množství projektových žádostí (cca 130) a odrazilo se to v nárůstu výnosů z projektů v roce 2024. Výnosy z hospodářské činnosti postupně klesaly po celou dobu sledovaného období. Naopak u DKRVO docházelo postupně k navýšení.

Tab. č. 11: Vývoj vybraných ekonomických údajů CXI TUL v letech 2020 – 2024 (v Kč)

Ekonomický údaj	Objem v Kč				
	2020	2021	2022	2023	2024
Výnosy celkem	298 216 029	256 128 681	272 451 540	248 503 870	269 850 591
Výnosy bez dotace spolupříjemcům, EDIH	266 557 838	238 972 021	245 617 178	202 577 032	217 114 559
Výnosy projekty celkem	177 794 392	158 460 198	174 670 022	149 763 152	160 097 466
Výnosy projekty bez dotace spolupříjemcům	146 136 201	141 303 538	147 835 660	103 836 314	114 844 146
Výnosy hospodářská činnost celkem	66 229 291	54 315 378	51 841 780	48 865 521	55 230 890
Výnosy hospodářská činnost bez EDIH	66 229 291	54 315 378	51 841 780	48 865 521	47 748 179
Výnosy DKRVO - přidělený rozpočet	30 736 877	30 497 457	36 414 785	39 626 103	47 013 740
Výnosy DKRVO po účetních úpravách vůči fakultám	35 181 526	31 686 699	34 654 711	39 023 962	45 166 240
Náklady	290 558 643	261 309 510	272 012 124	246 752 133	259 616 622
Zisk/ztráta	7 657 386	-5 180 829	439 416	1 751 737	2 751 257

Zdroj: Konta 2020 – 2024

V následující tabulce je uveden vývoj hrubých mezd a FTE CXI TUL ve sledovaném období. FTE až do roku 2023 postupně klesá, v roce 2024 dochází spolu se zlepšením ekonomické situace růst.

Tab. č. 12: Vývoj hrubých mezd a FTE CXI TUL v letech 2020 – 2024

Ekonomický údaj	Objem v Kč/FTE				
	2020	2021	2022	2023	2024
Hrubé mzdy celkem	109 229 832	101 572 881	102 889 965	84 277 715	92 248 294
Hrubé mzdy HPP	97 009 608	91 931 798	92 730 720	80 521 557	89 402 446
FTE celkem*	160,90	151,48	150,04	122,18	126,20
FTE HPP*	147,90	138,89	135,77	116,98	121,68

Zdroj: Konta 2020 – 2024, Mzdové čerpání 2020 – 2024

*Pozn.: FTE počítáno dle počtu odpracovaných (resp. hrazených) hodin.

Posledním srovnáním, kterému se budeme věnovat, je vývoj režijních nákladů a vybrané režie z projektů, DKRVO a ze spolupráce s průmyslem (tj. inovační vouchery, zakázky, doplňkové činnosti a smluvní výzkum).

Tab. č. 13: Vývoj vybrané režie a režijních nákladů v letech 2020 – 2024

Ekonomický údaj			Objem v Kč				
			2020	2021	2022	2023	2024
Vybraná režie celkem*			**49 401 484**	**41 142 073**	**42 230 701**	**32 939 684**	**36 718 431**
Z toho	**Projekty**		36 913 443	29 128 955	27 996 592	19 027 389	22 622 161
	Spolupráce s průmyslem		6 872 168	6 030 918	7 369 320	6 272 563	5 745 901
	DKRVO		5 560 899	5 982 200	6 861 453	7 639 732	8 345 000
Režijní náklady celkem			**55 062 287**	**51 063 110**	**47 273 113**	**46 874 884**	**48 284 336**
Z toho	**Režie TUL**		24 528 691	24 618 471	27 525 183	26 224 830	26 224 830
	Režie CXI		30 533 596	26 444 639	19 747 930	20 650 054	22 059 506
	Z toho	**Odpisy**	5 261 442	5 421 453	4 420 276	6 084 550	7 280 911
		Mzdové náklady	19 328 186	15 705 824	12 909 614	12 142 652	11 692 516

Zdroj: Konta 2020 – 2024

Pozn.: * Jedná se o režii vybranou ze zdrojů CXI TUL (zakázky, projekty, DKRVO), tj. bez režie z ostatních součástí TUL.

Je zřejmé, že po celé sledované období režijní náklady převyšují režii vybranou z projektů, zakázek či DKRVO.

Režie vybraná z projektů a ze spolupráce s průmyslem klesá, zatímco režie z DKRVO, vzhledem ke zvyšujícímu se rozpočtu DKRVO pro CXI TUL, roste. Režie z projektů je vybírána buď metodou flat rate (tj. pevně stanovené % režijních nákladů vypočtené z nákladů přímých) nebo metodou full cost, která zohledňuje skutečnou výši režijních nákladů. Projektů, ve kterých je možné uplatnit full cost, ubývá. Většina poskytovatelů omezuje výši režijních nákladů použitím metody flat rate, kdy procentní výše režijních nákladů je nižší než při použití metody full cost. Metoda flat rate je uplatňována i v případě výpočtu režijních nákladů u DKRVO, naopak u spolupráce s průmyslem se využívá metoda full cost (tedy úplné režijní náklady).

U režijních nákladů TUL (tzv. celoškolských režijních nákladů) dochází postupně k nárůstu a v roce 2023 pak režijní náklady klesly. V roce 2024 byly skutečné náklady výrazně vyšší, částka však byla zafixována na výši roku 2023. Režijní náklady CXI TUL mají opačnou tendenci, kdy postupně klesají až do roku 2022, od roku 2023 dochází k jejich mírnému nárůstu, a to převážně zvýšením odpisů. Odpisy v letech 2020 – 2023 činily okolo 20 % celkových režijních nákladů CXI, v roce 2024 se pak podílely jednou třetinou. Největší položkou režijních nákladů CXI TUL jsou mzdové náklady, jejichž podíl činil v letech 2020 – 2023 okolo 60 % z celkových režijních nákladů CXI TUL. V roce 2024 se jejich podíl díky zvýšení podílu odpisů snížil na cca 53 %.

Zpracovala: Ing. Zuzana Musilová

Schválil: prof. Dr. Ing. Miroslav Černík, CSc.

Schváleno Akademickým senátem TUL dne: 10.06.2025

ÚSTAV PRO NANOMATERIÁLY,
POKROČILÉ TECHNOLOGIE
A INOVACE TUL